

שח"ם, ארגון השחקנים והשחקניות בישראל (ע"ר)

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2020

שח"ם, ארגון השחקנים והשחקניות בישראל (ע"ר)

דוחות כספיים

ליום 31 בדצמבר 2020

תוכן העניינים

עמוד

2

דוח רואה חשבון המבקר

דוחות כספיים:

3

דוח על המצב הכספי

4

דוח על הפעילויות

5

דוח על השינויים בנכסים נטו

6-13

ביאורים לדוחות הכספיים

הסכומים ניתנים בשקלים חדשים (ש"ח).

\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_

היצירה 3 (בית שאפ), רמת-גן 5252141 טל רב קו' 03-6134692 פקס: 03-6134693  
 3 Hayezira St., (Shap Bldg.) Ramat-Gan 5252141 Tel. 972-3-6134692, Fax. 972-3-6134693  
 E-mail: dalal@dalal-cpa.com

דוח רואה חשבון המבקר

לחברים של

שח"ם, ארגון השחקנים והשחקניות בישראל (ע"ר)

ביקרנו את הדוחות על המצב הכספי המצורפים של שח"ם, ארגון השחקנים והשחקניות בישראל (ע"ר) (להלן - העמותה) לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019, את הדוח על הפעילויות והדוח על השינויים בנכסים נטו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים. דוחות כספיים אלה הינם באחריות חברי הועד המנהל של העמותה. אחריותנו היא לחוות דעה על דוחות כספיים אלה בהתבסס על ביקורתנו.

ערכנו את ביקורתנו בהתאם לתקני ביקורת מקובלים בישראל, לרבות תקנים שנקבעו בתקנות רואי חשבון (דרך פעולתו של רואה חשבון), התשל"ג-1973. על-פי תקנים אלה נדרש מאיתנו לתכנן את הביקורת ולבצע במטרה להשיג מידה סבירה של ביטחון שאין בדוחות הכספיים הצגה מוטעית מהותית. ביקורת כוללת בדיקה מידגמית של ראיות התומכות בסכומים ובמידע שבדוחות הכספיים. ביקורת כוללת גם בחינה של כללי החשבונאות שיושמו ושל האומדנים המשמעותיים שנעשו על ידי חברי הועד המנהל של העמותה וכן הערכת נאותות ההצגה בדוחות הכספיים בכללותה. אנו סבורים שביקורתנו מספקת בסיס נאות לחוות דעתנו.

כאמור בביאור 2ב. בדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים נערכו בסכומים נומינליים ולא בסכומים מדווחים כנדרש על פי תקן חשבונאות 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

לדעתנו, פרט להשפעה של אי-יישום הוראות תקן 12 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות על הדוחות הכספיים, הדוחות הכספיים הנ"ל משקפים באופן נאות, מכל הבחינות המהותיות, את המצב הכספי של העמותה לימים 31 בדצמבר 2020 ו-2019, את תוצאות פעולותיה והשינויים בנכסים נטו לכל אחת מהשנים שהסתיימו באותם תאריכים בהתאם לכללי חשבונאות מקובלים בישראל (Israeli GAAP).

דלל ושות'  
 רואי חשבון

רמת-גן,  
 23 ביולי, 2021

שח"ם, ארגון השחקנים והשחקניות בישראל (ע"ר)

דוח על המצב הכספי

ליום 31 בדצמבר 2020

| 31 בדצמבר        |                  | ביאור |
|------------------|------------------|-------|
| 2019             | 2020             |       |
| ש"ח              | ש"ח              |       |
| 1,061,279        | 1,112,621        |       |
| 207,194          | 288,657          | 3     |
| <u>1,268,473</u> | <u>1,401,278</u> |       |
| 2,176            | 2,176            | 4     |
| 158,651          | 154,828          | 5     |
| <u>1,429,300</u> | <u>1,558,282</u> |       |

רכוש

רכוש שוטף:

מזומנים ושווי מזומנים  
חייבים אחרים ויתרות חובה

השקעה

השקעה בחברה מוחזקת

רכוש קבוע, נטו

התחייבויות ונכסים נטו

התחייבויות שוטפות:

ספקים ושיקים לפירעון  
זכאים אחרים ויתרות זכות

התחייבות לזמן ארוך:

התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד

נכסים נטו:

נכסים נטו שלא קיימת לגביהם הגבלה:  
לשימוש לפעילויות  
ששימשו לרכוש קבוע


 יו"ר ועד מנהל:
 
 חבר ועד:

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

שח"ס, ארגון השחקנים והשחקניות בישראל (ע"ר)

דוח על הפעילויות

לשנה שנסתיימה ב- 31 בדצמבר 2020

| 2019        | 2020        | ביאור |                          |
|-------------|-------------|-------|--------------------------|
| ש"ח         | ש"ח         |       |                          |
| 4,765,201   | 4,756,087   | 8 א   | מחזור הפעילויות          |
| (4,051,685) | (4,319,923) | 8 ב   | עלות הפעילויות           |
| 713,516     | 436,164     |       | הכנסות נטו מפעילויות     |
| (405,012)   | (415,370)   | 8 ג   | הוצאות הנהלה וכלליות     |
| 308,504     | 20,794      |       | הכנסות נטו לפני מימון    |
| (57,923)    | (54,439)    |       | הוצאות מימון             |
| 250,581     | (33,645)    |       | הכנסות (הוצאות) נטו לשנה |

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

שח"ם, ארגון השחקנים והשחקניות בישראל (ע"ר)

דוח על השינויים בנכסים נטו

לשנה שנסתיימה ב- 31 בדצמבר 2020

| סה"כ<br>ש"ח | שלא קיימת לגביהם הגבלה     |                            |   |
|-------------|----------------------------|----------------------------|---|
|             | שימוש<br>לרכוש קבוע<br>ש"ח | לשימוש<br>לפעילויות<br>ש"ח |   |
| 533,847     | 65,049                     | 468,798                    | יתרה ליום 1 בינואר 2019                                   |
| 250,581     | -                          | 250,581                    | הכנסות נטו לשנה   |
| -           | 124,052                    | (124,052)                  | העברת סכומים שלא קיימת לגביהם<br>הגבלה - שימוש לרכוש קבוע |
| -           | (30,450)                   | 30,450                     | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת                          |
| 784,428     | 158,651                    | 625,777                    | יתרה ליום 31 בדצמבר 2019                                  |
| (33,645)    |                            | (33,645)                   | הוצאות נטו לשנה   |
| -           | 36,967                     | (36,967)                   | העברת סכומים שלא קיימת לגביהם<br>הגבלה - שימוש לרכוש קבוע |
| -           | (40,790)                   | 40,790                     | סכומים שהועברו לכיסוי הוצאות פחת                          |
| 750,783     | 154,828                    | 595,955                    | יתרה ליום 31 בדצמבר 2020                                  |

הביאורים המצורפים מהווים חלק בלתי נפרד מהדוחות הכספיים

ביאורים לדוחות הכספיים

ליום 31 בדצמבר 2020

ביאור 1 - כללי

א. שח"ם, ארגון השחקנים והשחקניות בישראל (ע"ר) נרשמה בחודש מרץ 2000 כעמותה על פי חוק העמותות, התש"ם-1980.

ב. הגדרות

העמותה - שח"ם, ארגון השחקנים והשחקניות בישראל (ע"ר) (להלן - "העמותה").  
חברה מוחזקת - שלג - נאמנים לאמנים בע"מ (להלן - "חברת שלג").  
צדדים קשורים - כמשמעותם בגילוי דעת 29 של לשכת רואי חשבון בישראל.

ג. מטרת העמותה הינן הפעלת איגוד שחקנים, שמירה, טיפוח וקידום התרבות, האמנות והיצירה המקומית בישראל על כל מרכיביה וגווניה, הגנה מקצועית על העובדים ודאגה לשכרם ולתנאי עבודתם, וזאת ברוח המלצות והחלטות ארגון אונסק"ו - ארגון האומות המאוחדות לחינוך, למדע ולתרבות, בו ישראל חברה, אשר הכיר בכך שחוסנן וחיוניותן של התרבות והאמנות תלויים, בין היתר, ברווחתם של האמנים, הן כחיידיים והן כקיבוץ, בכל האמצעים העומדים לרשות העמותה ובכללם:

1. קידום היצירה הישראלית בקולנוע, בטלוויזיה, בתיאטרון, באינטרנט ובכל מדיה עתידית.
2. קידום מעמדה של התרבות הישראלית, הגנה עליה מפני סכנת קריסה והשרשתה בתודעת השלטון והעם בישראל כערך יסוד לקיומה של חברה דמוקרטית, נאורה, מתקדמת ופתוחה.
3. הגנה על זכות היסוד של כל אזרחי ישראל לצרוך תרבות כמצרך חיוני ובסיסי.
4. הפצת התרבות הישראלית בכל חלקי הארץ לרבות בערי הפריפריה.
5. קידום מעמד האמנים המבצעים בישראל בתחום המשחק לסוגיו השונים, שמירה, עידוד וטיפוח של תנאי עבודה הוגנים ומכובדים והגנה על זכויותיהם, לרבות קניינם הרוחני וזכויות המבצעים שלהם והכל ברוח המלצות והחלטות ארגון אונסק"ו אשר הכיר בצורך בשיפור מצבו של האמן, הן המועסק והן העצמאי, מתוך התחשבות בתרומתו לפיתוח התרבות.
6. להיות ארגון עובדים של שחקנים בתחומי המשחק לסוגיו השונים ולעשות כל הדרוש לשם כך, לחתום על הסכמים קיבוציים, ולהיות בעל כל הסמכויות הנתונות בדין ובהסכמים קיבוציים ואחרים לארגוני עובדים, והכל לשם קיום פעילותם של העובדים אשר הינם שחקנים החברים בארגון, ועל מנת להבטיח את יכולתם להמשיך לתרום לפיתוח התרבות, האמנות והיצירה המקומית בישראל.
7. הקמת קרן לתמיכה באמנים נזקקים לשם פעילותם התרבותית בישראל ולשם קידום התרבות והאמנות בישראל.
8. סיוע ליוצרי תרבות לקידום התרבות הישראלית על כל גווניה.

ד. העמותה מאגדת כ- 2,550 חברים, שחקני קולנוע, טלוויזיה ותיאטרון, ומהווה את ארגון האומנים הגדול בישראל.  
לאור מאות תלונות שחקנים על תנאי העסקה מחפירים, אי כיבוד הסכמי העבודה, אי כיבוד זכויות מבצעים, פגיעה בצרכים אומנותיים והתניית העסקת שחקנים בויתור על זכויותיהם, נולד ההכרח בהקמת ארגון שח"ם אשר קם וצמח בתחילת שנת 2000 מתוך המצוקה הקיומית הבלתי נסבלת של השחקנים בישראל. העמותה הוקמה על מנת להגן על קיומן של התרבות והיצירה הישראלית, על זכותם של האזרחים בישראל לצרוך תרבות ישראלית כמצרך יסודי ובסיסי, ועל זכותם של השחקנים בישראל ליצור תרבות ישראלית איכותית בתנאים נאותים המכבדים את צרכי היצירה ויוצריה.  
במשרדי העמותה יושב צוות עובדים המעניקים שירות, ייעוץ, סיוע ותמיכה למגוון השחקנים החברים בארגון וזאת באופן חינוכי ותמידי.

להלן חלק מפעילויות העמותה:

1. הסכמי תעריפי מינימום ותנאי עבודה בקולנוע ובטלוויזיה - העמותה חתומה על הסכמים מול גופי השידור וההפקה המרכזיים בישראל, שמבטיחים לשחקנים תעריפי מינימום לימי צילום, ימי חזרות, השתתפות בתוכניות ראיונות ושעשועונים, וכן תשלום על שעות נוספות והגבלת המספר המקסימלי של שעות עבודה ביום.
2. ארגון יציג של שחקני התיאטראות השכירים - העמותה מהווה את הארגון היציג של שחקני תיאטרון הבימה, תיאטרון גשר, תיאטרון הקאמרי, תיאטרון חיפה ותיאטרון החאן החתומים בהסכם קיבוצי וכן מהווה את הארגון היציג של תיאטרון היידישפיל. העמותה החליפה את ההסתדרות, ששימשה כארגון היציג של שחקני התיאטרון במשך עשרות שנים קודם לכן.
3. פסטיבלי תיאטרון והצגות - נחתמו עם עיריות שונות (ביניהם עיריית חיפה, עכו ובת ים) הסכמים לעניין תנאי העסקת שחקנים לרבות תשלום שכר מינימלי לתקופת החזרות ולכל הצגה בה נוטלים חלק השחקנים. בנוסף, נסיעות למתחם הלנה, חדר מנוחה, ארוחות מסודרות, כרטיסי כניסה להצגות השונות ועוד.
4. פרויקט "תרבות ואומנות לעם" - המתקיים מדי שנה החל משנת 2003 במסגרתו מגיעים שחקנים ויוצרים חברי העמותה לשכונות וערים ברחבי הארץ, ומקיימים בהם אירועים ומפגשי תרבות שונים. בחמש עשרה השנים בהן מתקיים הפרויקט פעלה העמותה במעל ל- 100 ערים ויישובים באלפי פעילויות שונות. החל משנת 2018 הפרויקט נערך בשיתוף מפעל הפיס.
5. הכשרות מקצועיות - חברי העמותה זכאים להשתתף במחיר מוזל בסדנאות העשרה חד פעמיות ובסדנאות ארוכות שיוזמת העמותה. העמותה מציעה כיום את המגוון הרחב בישראל של הכשרות א-פורמליות לשחקנים.
6. הסכמי תעריפי מינימום ותנאי עבודה בתאטרוני ילדים - בשנת 2016 נחתם הסכם בין העמותה ובין תיאטראות הילדים והנוער בישראל, המסדיר לראשונה את העסקת השחקנים בהצגות ילדים ונוער.
7. טקס פרסי שח"ם.



א. הדוחות הכספיים הוצגו בהתאם לגילוי דעת 69 של לשכת רואי חשבון בישראל ובהתאם לתקן חשבונאות 5 של המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות.

ב. דוחות כספיים בסכומים נומינליים  
 בהתאם לתקני חשבונאות 12 ו-17, שפורסמו על ידי המוסד הישראלי לתקינה בחשבונאות, תופסק ההתאמה של הדוחות הכספיים לאינפלציה החל מיום 1 בינואר 2004.  
 על פי תקנים אלו הסכומים המותאמים הכלולים בדוחות הכספיים ליום 31 בדצמבר 2003 ישמשו נקודת מוצא לדיווח הכספי הנומינלי החל מיום 1 בינואר 2004 (דיווח כספי המבוסס על סכומים מדווחים).  
 הדוחות הכספיים הנ"ל נערכו בסכומים נומינליים ולא בסכומים מדווחים כנדרש על פי תקני החשבונאות האמורים לעיל.

ג. שווי מזומנים  
 שווי מזומנים נחשבים כהשקעות שנזילותן גבוהה, הכוללות פיקדונות לזמן קצר בבנקים שהתקופה עד למועד פדיונם, בעת ההשקעה בהם, לא עלתה על 3 חודשים.

ד. השקעה בחברה מוחזקת  
 ההשקעה בחברה מוחזקת מוצגת לפי העלות.

ה. רכוש קבוע  
 1. הרכוש הקבוע מוצג לפי העלות.  
 2. הרכוש מופחת לפי שיטת הפחת השווה, על בסיס משך השימוש המשוער שלו.

שיעורי הפחת השנתיים הם:

| %    |                                 |
|------|---------------------------------|
| 6-33 | ריהוט וציוד משרדי (כולל מחשבים) |
| 10   | שיפורים במושכר                  |

ו. נכסים ושירותים המתקבלים ללא תמורה  
 נכסים ושירותים שהתקבלו ללא תמורה מקבלים ביטוי בדוח הכספי רק אם ניתן לאמוד את שוויים הנאות ברמת מהימנות סבירה.

ז. הסתייעות באומדנים  
 בעת הכנתם של דוחות כספיים, עריכתם והצגתם על פי כללי החשבונאות המקובלים, נדרשים חברי הוועד המנהל לבצע אומדנים ולהניח הנחות אשר משפיעים על הנתונים המוצגים בדוחות הכספיים ובביאורים הנלווים אליהם. מעצם טיבם של אומדנים והנחות, התוצאות בפועל עשויות להיות שונות מהם.

ביאור 3 - חייבים אחרים ויתרות חובה

ההרכב:

| 31 בדצמבר      |                |
|----------------|----------------|
| 2019           | 2020           |
| ש"ח            | ש"ח            |
| 159,194        | 169,307        |
| 48,000         | 48,000         |
| -              | 71,350         |
| <u>207,194</u> | <u>288,657</u> |

כרטיסי אשראי  
פיקדון בגין שכר דירה  
הכנסות לקבל

ביאור 4 - השקעה בחברה מוחזקת

א. ההרכב:

| 31 בדצמבר    |              | שיעור<br>ההחזקה<br>% |
|--------------|--------------|----------------------|
| 2019         | 2020         |                      |
| ש"ח          | ש"ח          |                      |
| 10,000       | 10,000       | 100                  |
| (7,824)      | (7,824)      |                      |
| <u>2,176</u> | <u>2,176</u> |                      |

עלות ההשקעה במניות חברת שלג  
חשבון חו"ז

ב. באשר לאופן הצגת ההשקעה, ראה ביאור 2 ד.

א. הרכב הרכוש והפחת שנצבר בגינו, והתנועה בהם בשנת הדוח:

| יתרה לגמר השנה     | גריעות במשך השנה | תוספות במשך השנה | יתרה לתחילת השנה |                    |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| <u>שקלים חדשים</u> |                  |                  |                  |                    |
| 317,486            | -                | 29,947           | 287,539          | <u>העלות</u>       |
| 7,020              | -                | 7,020            | -                | ריהוט וציוד משרדי  |
| 324,506            | -                | 36,967           | 287,539          | (כולל מחשבים)      |
|                    |                  |                  |                  | שיפורים במושכר     |
|                    |                  |                  |                  | <u>פחת שנצבר</u>   |
| 169,001            | -                | 40,113           | 128,888          | ריהוט וציוד משרדי  |
| 677                | -                | 677              | -                | (כולל מחשבים)      |
| 169,678            | -                | 40,790           | 128,888          | שיפורים במושכר     |
| 154,828            |                  |                  | 158,651          | <u>עלות מופחתת</u> |

ב. באשר לשיעורי הפחת, ראה ביאור 2 ה.

ביאור 6 - זכאים אחרים ויתרות זכות

ההרכב:

| 31 בדצמבר |         |              |
|-----------|---------|--------------|
| 2019      | 2020    |              |
| ש"ח       | ש"ח     |              |
| 85,648    | 97,707  | עובדים       |
| 101,365   | 100,354 | מוסדות       |
| 60,714    | 83,431  | הפרשה לחופשה |
| 133,626   | 220,525 | הוצאות לשלם  |
| -         | 103,500 | הכנסות מראש  |
| 381,353   | 605,517 |              |

ביאור 7 - התחייבות בשל סיום יחסי עובד-מעביד

התחייבות העמותה לתשלום פיצויי פרישה מכוסה בחלקה על ידי הפקדות שוטפות על שם העובדים בחברות ביטוח. הסכומים שהופקדו כאמור אינם כלולים במאזן מאחר שהם אינם בשליטתה ובניהולה של העמותה. סכום ההתחייבות בגין פיצויי פרישה הכלול במאזן מבטא את יתרת ההתחייבות שאינה מכוסה על ידי הפקדות כאמור לעיל.

א. מחזור הפעילויות

| 2019      | 2020      |   |
|-----------|-----------|---|
| ש"ח       | ש"ח       |   |
| 1,778,709 | 1,737,839 | דמי חבר   |
| 933,150   | 939,411   | הקצבות ממשרד התרבות והספורט<br>תקנת מחקר ומורשת - אגודים מקצועיים<br>בתחום התרבות |
| 140,000   | -         | תקנות תרבות בקהילה - חוצה ישראל   |
| 140,000   | -         | יפו   |
| 100,500   | 100,500   | חצור הגלילית  |
| 1,313,650 | 1,039,911 | רמת אליהו   |
| 610,750   | 728,450   | תמיכות והשתתפויות   |
| 57,000    | 20,000    | מפעל הפיס   |
| 27,669    | 50,816    | עיריית תל אביב יפו  |
| 27,596    | 81,648    | עיריית תל אביב יפו - שווי הנחה בארנונה  |
| 723,015   | 880,914   | גוגל - שווי שירותים   |
| 949,827   | 1,097,423 | הכנסות עצמיות ואחרות  |
| 4,765,201 | 4,756,087 |   |

ב. עלות הפעילויות

| 2019      | 2020      |                                      |
|-----------|-----------|--------------------------------------|
| ש"ח       | ש"ח       |                                      |
| 1,680,329 | 1,762,454 | משכורות ונלוות                       |
| 1,238,942 | 1,300,918 | שכר אמנים ומנחים                     |
| 240,473   | 421,523   | דמי שכירות ואחזקה                    |
| 47,782    | 78,513    | מסי עירייה וארנונה                   |
| 71,226    | 102,835   | משרדיות והדפסות                      |
| 17,684    | 20,617    | דואר, טלפון ותקשורת                  |
| 222,197   | 196,352   | שירותים מקצועיים                     |
| 16,998    | 4,344     | נסיעות ושליחויות                     |
| 13,569    | -         | ביטוחים                              |
| 71,084    | 93,633    | אחזקת אתר אינטרנט                    |
| 293,953   | 248,337   | כנסים, אירועים, דוברות ויחסי ציבור * |
| 118,220   | 62,295    | פיתוח פרויקטים                       |
| 19,228    | 28,102    | פחת                                  |
| 4,051,685 | 4,319,923 |                                      |

\* כולל הוצאות ששולמו לצדדים קשורים בסך של 5,000 ש"ח.

ביאור 8 - דוח על הפעילויות (המשך)

ג. הוצאות הנהלה וכלליות

| 2019           | 2020           |                               |
|----------------|----------------|-------------------------------|
| ש"ח            | ש"ח            |                               |
| 162,966        | 198,830        | משכורות ונלוות                |
| 12,155         | 11,605         | החזר הוצאות לחברי הוועד המנהל |
| 102,965        | 73,508         | דמי שכירות ואחזקה             |
| 16,639         | 9,761          | משרדיות                       |
| 3,631          | 4,567          | דואר וטלפון                   |
| 57,419         | 72,540         | שירותים מקצועיים              |
| 6,519          | 5,664          | ביטוחים                       |
| 10,618         | 6,187          | דמי חבר ואגרות *              |
| 10,561         | 2,639          | הוצאות בגין אסיפה כללית       |
| 10,317         | 17,381         | כיבודים ומתנות                |
| 11,222         | 12,688         | פחת                           |
| <u>405,012</u> | <u>415,370</u> |                               |

\* כולל הוצאות ששולמו לצדדים קשורים בסך של 4,000 ש"ח (2019) - בסך של 8,000 ש"ח).

ביאור 9 - מסים על ההכנסה

א. העמותה אושרה כ"ארגון מקצועי" כהגדרתו בסעיף 9(א2) לפקודת מס הכנסה. תוקף האישור הינו עד ליום 31 בדצמבר 2022.

ב. לעמותה הוצאו שומות מס סופיות עד וכולל שנת המס 2007.

| סה"כ             | הנהלה<br>וכלליות | חוצה ישראל     | פעילות<br>איגוד מקצועי |  |
|------------------|------------------|----------------|------------------------|--|
| ש"ח              |                  |                |                        |  |
| 1,737,839        | -                | -              | 1,737,839              | <b>מקורות</b><br>דמי חבר   |
| 939,411          | -                | -              | 939,411                | הקצבות ממשרד התרבות והספורט<br>תקנות מחקר ומורשת - אגודים מקצועיים |
| 100,500          | -                | 100,500        | -                      | תקנות תרבות בקהילה - חוצה ישראל<br>רמת אליהו                       |
| 728,450          | -                | -              | 728,450                | מפעל הפיס  |
| 20,000           | -                | -              | 20,000                 | עיריית תל אביב   |
| 50,816           | -                | -              | 50,816                 | עיריית תל אביב - שווי הנחה בארנונה                                 |
| 81,648           | 6,739            | -              | 74,909                 | גוגל - שווי שירותים  |
| 1,097,423        | -                | 33,500         | 1,063,923              | הכנסות עצמיות ואחרות   |
| <u>4,756,087</u> | <u>6,739</u>     | <u>134,000</u> | <u>4,615,348</u>       | <b>סה"כ מקורות</b>   |
| 1,741,836        | -                | 65,000         | 1,676,836              | <b>שימושים</b><br>משכורות ונלוות עלות הפעילויות                    |
| 1,300,918        | -                | 40,206         | 1,260,712              | שכר אמנים ומנחים   |
| 487,122          | -                | -              | 487,122                | הוצאות בגין פעילויות אחרות   |
| 198,830          | 198,830          | -              | -                      | משכורות ונלוות הנהלה וכלליות                                       |
| 11,605           | 11,605           | -              | -                      | החזר הוצאות לחברי הוועד המנהל                                      |
| 495,031          | 73,508           | 2,464          | 419,059                | דמי שכירות ואחזקה  |
| 112,596          | 9,761            | 600            | 102,235                | משרדיות והדפסות  |
| 25,184           | 4,567            | -              | 20,617                 | דואר וטלפון  |
| 268,892          | 72,540           | 5,000          | 191,352                | שירותים מקצועיים   |
| 5,664            | 5,664            | -              | -                      | ביטוחים  |
| 6,187            | 6,187            | -              | -                      | דמי חבר ואגרות   |
| 2,639            | 2,639            | -              | -                      | הוצאות בגין אסיפה כללית  |
| 17,381           | 17,381           | -              | -                      | כיבודים ומתנות   |
| 36,967           | 11,221           | 7,720          | 18,026                 | רכישת רכוש קבוע  |
| 54,439           | 54,439           | -              | -                      | מימון  |
| <u>4,765,291</u> | <u>468,342</u>   | <u>120,990</u> | <u>4,175,959</u>       | <b>סה"כ שימושים לפני תקורה</b>                                     |
| -                | (461,603)        | 13,010         | 448,593                | <b>תקורה</b>   |
| (36,967)         | -                | -              | (36,967)               | התאמות בגין רכישת רכוש קבוע  |
| 40,790           | -                | -              | 40,790                 | התאמות בגין פחת  |
| 20,618           | -                | -              | 20,618                 | התאמות בגין הפרשה לחופשה ופיצויים                                  |
| <u>24,441</u>    | <u>-</u>         | <u>-</u>       | <u>24,441</u>          | <b>סה"כ התאמות</b>   |
| <u>(33,645)</u>  | <u>-</u>         | <u>-</u>       | <u>(33,645)</u>        | <b>עודף הוצאות נטו לשנה</b>  |